جمعية التنمية الأهلية بضراس



برقم ٤٢٣٠ وتاريخ ١٤٤٣/٠٩/١٨هـ

المنافقة الم
جمعية التنمية الأهلية بضراس اجتماعية - ترفيهية - ثقافية

الرقم:
التاريخ: ۲۰۲۰/۲۰۲۰ م. ۱۰۶۰ م.
المرفقات :
الموضوع:

## "سياسة آليات الرقابة والإشراف على الجمعية وفروعها ومكاتبها وتقييمها

# بجمعية التنمية الأهلبة بضراس

تم اعتماده في محضر اجتماع الجمعية العمومية رقم ۱ بتاریخ ۲۲ / ۰۳ / ۱٤٤٤ هـ











المملكة العربية السعودية

جمعية التنمية الأهلية بضراس

مسجلة بالمركز الوطنى لتنمية القطاع غير الربحى

برقم ٤٢٣٠ وتاريخ ٩/١٨ ٤٣٠٠ هـ

جمعية التنمية الأهلية بضراس اجتماعية - ترفيهية - ثقافية

الرقم: ..... التاريخ: ..... المرفقات: الموضوع : .....

#### مقدمة

إن سياسة آليات الرقابة والاشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسئوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والاجراءات لتمنع مخاطر الفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الادارية.

#### النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية.

#### السان

### أولا: الرقاية:

أ -بالتقارير الإدارية:

ان التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة، وأن تعد هذه بصفة دورية وبانتظام، ويجب اعداداها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:

- •التقارير الدورية: وتكون هذه من العاملين لمدراءهم بصفة: يومية، أسبوعية، أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع.
  - •تقارير سير الأعمال الإدارية: وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.
- تقارير الفحص: وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على التصرف السليم في توجيه القرارات.
  - •تقارير قياس كفاءة العاملين: وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرون لمرؤوسيهم، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل ...وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية.
- المذكرات والرسائل المتبادلة: وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

ب -التقارير الخاصة:









المملكة العربية السعودية

جمعية التنمية الأهلية بضراس

مسجلة بالمركز الوطنى لتنمية القطاع غير الربحى

برقم ٤٢٣٠ وتاريخ ١٤٤٣/٠٩/١٨ هـ



الرقم: ..... التاريخ: ..... المرفقات: الموضوع: .....

- •تقارير الملاحظة الشخصية.
- •تقارير الاحصائيات والرسوم البيانية.
  - •مراجعة الموازنات التقديرية.
  - •متابعة ملف الشكاوي والتنظيمات.
  - •مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
- •مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
  - •تقييم ومراجعة المشاريع.

### ثانيا: المبادئ:

أ -مبدأ التكاملية:

تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.

ب -مبدأ الوضوح والبساطة:

سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.

ت -مبدأ سرعة كشف الانحرافات والابلاغ عن الأخطاء:

أن نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحرافات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.

ث -مبدأ الدقة:

إن دقة المعلومة ومصدرها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.

#### المسؤوليات

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة واشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.









المملكة العربية السعودية

جمعية التنمية الأهلية بضراس

مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

برقم ٢٣٠ وتاريخ ٩/١٨ ٤٤٣/٠ ١هـ



#### المراجع والاعتماد

اعتمد من أعضاء الجمعية العمومية في الاجتماع رقم (١) في دورته (الأولى) هذه السياسة في ١٤٤٢ / ١٤٤٢ هـ، وتحل هذه السياسة محل أي سياسات وضعت سابقا.

اعتماد أعضاء إدارة الجمعية العمومية

التوقيع	M.	التوقيع م	K	٩
Que to	عبدالعزيز عبدالله منصور المنصور	10	أحمد عبدالرحمن محمد الجربوع	1
Marie	عبدالرحمن ابراهيم محمد التويجري	11	عبدالله صالح على التويجري	۲
- Second	محمد سليمان عبدالله التويجري	اعتذار ۱۷	يوسف عبد العزيز عبد الله التويجري	۲
1030	منصور عبد الله منصور المنصور	11 C2 24	خالد محبد ابراهیم العید	٤
	أحمد صالح محد حمود التويجري	19 23	فهد بن خضير بن غدير التويجري	٥
OF.	أحمد صالح مجد عبد الله التويجري	كيدالقن ا	عبد العزيز عثمان عبد العزيز التويجري	٦
COS;	تركي عبد الله صالح التويجري	"	يزيد عبدالرحمن عبدالله التويجري	٧
SER	صالح محد رشيد الشلاش	" was I we	عبد الله محمد منصور المنصور	۸,
2 April	عبد الرحمن محمد صالح التويجري	71 2	حمود عبدالله محمد التويجري	٩
100	فهد صالح مجد التويجري	75	أحمد صالح عبدالله التويجري	١.
2=0	عبد العزيز محمد رشيد الشلاش	ro De	صالح سليمان محمد خضير التويجري	11
( Sen )	أحمد سليمان محمد التويجري	" ( )	عبد الرحمن محمد رشيد الشلاش	17
SP	صالح سليمان مجهد عبد الله التويجري	77	يوسف سليمان محمد التويجري	١٣
	محه عبد الرحمن عبد العزيز التويجري	71	مجهد سليمان مجهد التويجري	١٤

رئيس مجلس الأدارة عبد الرحمن محمد صالح التويجري







